Raport z ewaluacji mid-term

Strategii rozwoju miasta Mielca
na lata 2021–2026
z prognozą do roku 2030

mielec.pl
tu rozwijają się skrzydła!

Mielec, czerwiec 2024

Spis treści

1 Wprowadzenie 3

1.1. Cel i przedmiot ewaluacji 3

Czym jest i czemu służy ewaluacja? 3

Co jest przedmiotem ewaluacji? 4

1.2. Metodyka badania ewaluacyjnego 7

2 Analiza wyników 8

2.1. Ocena systemu wdrażania strategii 8

2.2. Ocena stopnia osiągnięcia celów, kierunków działań i wskaźników monitoringowych 11

2.3. Ocena warunków zewnętrznych wdrażania dokumentu 15

2.4. Ocena możliwości i zasadności uwzględnienia w strategii dodatkowych typów działań wzmacniających korzyści wynikające z wdrażania dokumentu 16

3 Wnioski i rekomendacje 17

Załącznik 1. Stopień realizacji wskaźników monitoringowych w latach 2021–2023 18

1. Wprowadzenie

1.1. Cel i przedmiot ewaluacji

Czym jest i czemu służy ewaluacja?

Ewaluacja jest systematycznym badaniem realizowanym w celu oceny jakości i wartości określonego działania, procesu, zjawiska lub obiektu, np. dokumentu (przedmiot ewaluacji) pod kątem ustalonych kryteriów i z użyciem odpowiednio dobranych metod, a następnie w oparciu o te wyniki wprowadzania usprawnień. Ewaluacja pozwala zweryfikować, czy i w jakim stopniu podjęte działania przyczyniły się do osiągnięcia założonych celów. Umożliwia również sformułowanie rekomendacji i na ich podstawie podejmowanie decyzji o tym co zmienić, by poprawić jakość prowadzonych interwencji.

Ewaluacja może być prowadzona przed wdrożeniem działania (ewaluacja ex-ante), w trakcie (ewaluacja on-going, w tym w połowie okresu wdrażania – mid-term), jak również po zakończeniu realizacji (ex-post). Ponieważ przedmiotowe badanie ewaluacyjne realizowane jest w połowie okresu wdrażania dokumentu, mamy do czynienia z ewaluacją mid-term.

Ewaluacja mid-term koncentruje się w szczególności na aktualności dokumentu oraz sprawności systemu jego wdrażania:

- ocenia system zarządzania i wdrażania dokumentu (sprawność realizacji zadań, przepływu informacji), identyfikuje bariery prawne i administracyjne, rekomenduje zmiany;
- weryfikuje stopień osiągnięcia wskaźników monitoringowych – czy wskaźniki są realizowane? jakie są przyczyny ewentualnych odchyleń? czy przyjęte na początku wskaźniki pozostają adekwatne w obliczu zmieniających się uwarunkowań? (jeśli okaże się, że zostały one źle zdefiniowane, pozwala skorygować te błędy);
- ocenia, czy warunki zewnętrzne wdrażania dokumentu uległy zmianom (np. aktualność dokumentu w kontekście zmieniających się przepisów prawa, diagnozy potrzeb).

Badanie ewaluacyjne, niezależnie od tego, na jakim etapie jest prowadzone, sprowadza się do oceny danej interwencji pod kątem określonych kryteriów. W przypadku ewaluacji mid-term są to:

- trafność – pozwala ocenić, w jaki sposób przyjęte przez nas cele pozostają aktualne i stanowią odpowiedź na zdiagnozowane problemy i potrzeby;
- skuteczność – pozwala ocenić, do jakiego stopnia zdefiniowane cele zostały przez nas osiągnięte (analiza osiągnięcia zaplanowanych wartości docelowych wskaźników);
- efektywność – pozwala ocenić stosunek poniesionych nakładów do uzyskanych rezultatów.

Co jest przedmiotem ewaluacji?

Przedmiotem ewaluacji jest dokument **„Strategii rozwoju miasta Mielca na lata 2021–2026 z prognozą do roku 2030”**, opracowany w okresie czerwiec 2019 – marzec 2021 przy udziale lokalnej społeczności, przyjęty Uchwałą Nr XXX/325/2021 Rady Miejskiej w Mielcu w dniu 25 marca 2021 r.[1]

Charakterystyka badanego dokumentu

„Strategia rozwoju miasta Mielca na lata 2021–2026 z prognozą do roku 2030” jest głównym dokumentem miejskim i podstawowym narzędziem zarządzania. Określa wizję rozwoju miasta oraz cele strategiczne i stanowi podstawę do prowadzenia przez władze samorządowe polityki rozwoju w perspektywie wieloletniej.

Strategia została opracowana w oparciu o zasadę partnerstwa i partycypacji społecznej, przy aktywnym udziale przedstawicieli lokalnej społeczności reprezentujących różne środowiska, w tym m.in. pracowników Urzędu Miasta i jego komórek oraz jednostek organizacyjnych, przedstawicieli innych podmiotów publicznych, mieszkańców miasta, mieleckiej młodzieży, przedsiębiorców oraz liderów lokalnej społeczności i liderów instytucji miejskich.

Dokument określa wizję rozwoju Mielca, która stanowi prezentację oczekiwań i dążeń wspólnoty samorządowej, jak również cele i kierunki działań niezbędnych do podjęcia, by realizacja wskazanej wizji była możliwa. Dla każdego kierunku działań wyznaczono typy projektów, których wdrożenie pozwoli osiągnąć pożądane rezultaty. Ocenę, czy podejmowane działania przybliżają samorząd do osiągnięcia założonych celów, umożliwić mają wyznaczone wskaźniki monitoringowe.

Monitoring i ewaluacja strategii

Weryfikację postępów w realizacji strategii umożliwia opracowany w ramach dokumentu system monitoringu i ewaluacji. **Monitoring** pozwala ocenić, czy i w jakim stopniu zaplanowane w strategii działania zostały zrealizowane, czy osiągnięte zostały założone cele i jak wpłynęło to na sytuację w Mieście i jakość życia mieszkańców. Z kolei **ewaluacja** umożliwia podsumowanie rezultatów podejmowanych działań i ocenę ich wpływu na rozwój miasta i jakość życia mieszkańców.

Zgodnie z zapisami strategii proces monitorowania odbywać się ma w oparciu o analizę **rocznych sprawozdań monitoringowych** z realizowanych działań przygotowywanych przez podmioty odpowiedzialne za ich wdrażanie. Każdy członek zespołu jest zobowiązany do gromadzenia danych i przygotowywania sprawozdań monitoringowych dla określonych typów projektów zgodnie ze wzorem[2] do 31 marca każdego roku następującego po okresie, którego dotyczy monitoring. Na ich podstawie do 30 czerwca każdego roku kalendarzowego zostaje sporządzony **roczny raport stanu wdrażania strategii** za rok poprzedni. Zgodnie z tym założeniem w latach 2021–2023 przygotowano trzy roczne raporty stanu wdrażania Strategii rozwoju miasta Mielca na lata 2021–2026 z prognozą do roku 2030[3]. Raporty stanu wdrażania umożliwiają bieżącą kontrolę stopnia realizacji strategii i ocenę jej aktualności.

[1] Uchwała Nr XXX/325/2021 Rady Miejskiej W Mielcu z dnia 25 marca 2021 r. w sprawie przyjęcia „Strategii rozwoju miasta Mielca na lata 2021–2026 z prognozą do roku 2030.
[2] Wzór sprawozdania stanowi Załącznik nr 1 do Zarządzenia.
[3] Roczny raport stanu wdrażania Strategii rozwoju miasta Mielca na lata 2021–2026 z prognozą do roku 2030 za rok 2021, 2022 i 2023.

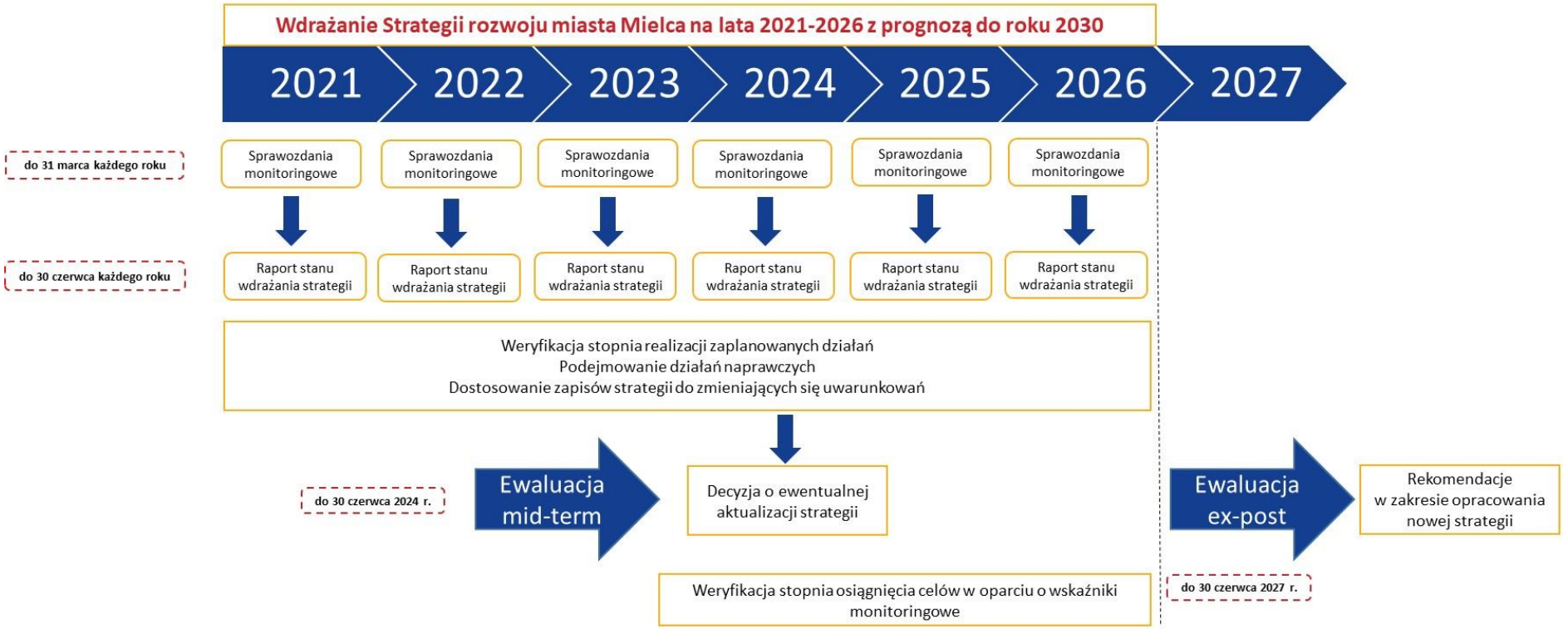
W celu umożliwienia lokalnej społeczności śledzenia postępów wdrażania dokumentu i wzmocnienia procesu partycypacji społecznej w mieście wszystkie raporty są udostępniane do publicznej wiadomości w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy Miejskiej Mielec oraz na stronie internetowej Urzędu Miejskiego w Mielcu.

Strategia podlega także cyklicznej ocenie jej aktualności i stopnia realizacji poprzez prowadzenie ewaluacji. Realizację ewaluacji zaplanowano w dwóch etapach:

- w połowie okresu wdrożenia (ewaluacja mid-term) oraz
- po zakończeniu okresu wdrożenia (ewaluacja ex-post).

Raport z ewaluacji mid-term powinien zostać opracowany w terminie do dnia 30 czerwca 2024 r., a raport ex-post w terminie do dnia 30 czerwca 2027 r. Efektem ewaluacji śródokresowej będzie podjęcie decyzji o ewentualnej konieczności aktualizacji dokumentu strategii. Z kolei ewaluacja po zakończeniu okresu wdrożenia pozwoli odpowiedzieć na pytanie, czy wdrożenie strategii rozwoju pozwoliło osiągnąć zakładane cele rozwojowe.

Rysunek 1. Harmonogram monitorowania i ewaluacji Strategii rozwoju miasta Mielca



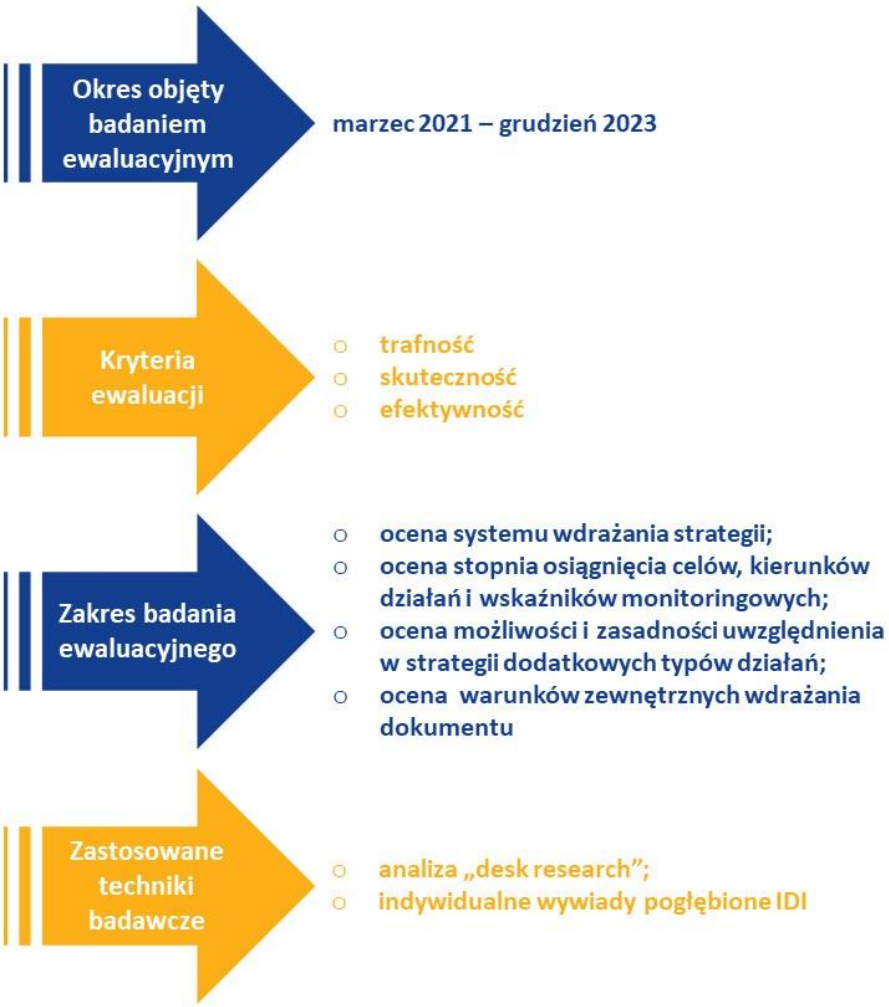
Źródło: opracowanie własne

1.2. Metodyka badania ewaluacyjnego

Niniejsze badanie ewaluacyjne obejmuje okres wdrażania Strategii rozwoju miasta Mielca na lata 2021–2026 z prognozą do roku 2030 od przyjęcia dokumentu uchwałą Rady Miejskiej w Mielcu, tj. od marca 2021 roku, do końca 2023 roku. Przeprowadzone zostało w połowie okresu wdrażania strategii (ewaluacja mid-term) z wykorzystaniem wybranych technik badawczych adekwatnych do realizowanego procesu, tj.:

- analizy danych zastanych (*desk research*) m.in. corocznych sprawozdań monitoringowych oraz opracowanych na ich podstawie rocznych raportów stanu wdrażania strategii za lata 2021, 2022 i 2023, raportów o stanie gminy za lata 2021–2022;
- badań jakościowych przeprowadzonych wśród przedstawicieli Urzędu Miasta Mielca oraz Zespołu ds. monitoringu i ewaluacji „Strategii rozwoju miasta Mielca na lata 2021–2026 z prognozą do roku 2030".

Rysunek 2. Podstawowe informacje na temat zrealizowanego procesu ewaluacji



Źródło: opracowanie własne

2. Analiza wyników

2.1. Ocena systemu wdrażania strategii

W pierwszym etapie ewaluacji „Strategii rozwoju miasta Mielca na lata 2021–2026 z prognozą do roku 2030" ocenie poddano efektywność przyjętego systemu wdrażania dokumentu. W tym celu poszukiwano odpowiedzi na dwa pytania:

- czy przyjęty w dokumencie system wdrażania jest przez Miasto realizowany?
- czy realizowany system wdrażania jest skuteczny?

Wdrażanie strategii rozwoju jest procesem, który wymaga współpracy różnych środowisk i odpowiedniej koordynacji podejmowanych przez nie działań. Zaplanowany w Strategii rozwoju miasta Mielca system wdrażania zakładał dwa scenariusze działań uzależnione od otrzymania przez Gminę Miejską Mielec dofinansowania w ramach Programu „Rozwój lokalny" w III edycji Funduszy norweskich i EOG na lata 2014–2021. W przypadku pozyskania środków finansowych nowa ścieżka rozwoju wymagałaby wdrożenia trzech dokumentów strategicznych – Planu rozwoju lokalnego, Planu rozwoju instytucjonalnego oraz Strategii rozwoju miasta, dlatego też odpowiedzialność za ten proces spoczywałaby na większej liczbie osób. Ponieważ jednak Gmina Miejska Mielec nie otrzymała dofinansowania w ramach Programu „Rozwój Lokalny", podmiotami zaangażowanymi we wdrażanie Strategii rozwoju są: Prezydent Miasta, komórki organizacyjne Urzędu Miejskiego oraz miejskie jednostki organizacyjne.

W celu zapewnienia skuteczności wdrażania strategii rozwoju, w tym prowadzenie działań w zakresie monitoringu i ewaluacji, Zarządzeniem Prezydenta Miasta Mielca[4] **powołano Zespół ds. monitoringu i ewaluacji „Strategii rozwoju miasta Mielca na lata 2021–2026 z prognozą do roku 2030"**. Zgodnie z dokumentem w jego skład wchodzą:

- pracownicy Urzędu Miejskiego w Mielcu (Naczelnik Wydziału Urbanistyki, Gospodarki Nieruchomościami i Geodezji; Naczelnik Wydziału Dróg, Transportu, Energetyki i Działalności Gospodarczej; Naczelnik Wydziału Inwestycji; Naczelnik Wydziału Edukacji; Naczelnik Wydziału Spraw Społecznych i Zdrowia; Naczelnik Wydziału Ochrony Środowiska i Gospodarki Odpadami; Naczelnik Wydziału Gospodarki Lokalowej; Kierownik Biura Promocji i Sportu, Kierownik Biura Obsługi Teleinformatycznej; Kierownik Biura Pozyskiwania Funduszy; Kierownik Biura ds. Przedszkoli; Komendant Straży Miejskiej);
- Dyrektor Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Mielcu;
- Dyrektor Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Mielcu;
- Dyrektor Samorządowego Centrum Kultury w Mielcu;

[4] Zarządzenie Nr 1162/2021 Prezydenta Miasta Mielca z dnia 27 października 2021 r. w sprawie powołania Zespołu ds. monitoringu i ewaluacji „Strategii rozwoju miasta Mielca na lata 2021-2026 z prognozą do roku 2030" i ustalenia procedury jego działania. W związku ze zmianami organizacyjnymi w Urzędzie i zmianą jednostek odpowiedzialnych za monitoring wskaźników 18 stycznia 2022 r. zarządzenie zostało zmienione. Następnie 2 maja 2022 r. uchylono wcześniej obowiązujące zarządzenia i przyjęte zostało Zarządzenie Nr 1374/2022, zmienione 17 maja 2022 r. w związku ze zmianą jednostki odpowiedzialnej za monitoring wskaźników (Zarządzenie Nr 1397/2022).

- Prezes Miejskiej Komunikacji Samochodowej Sp. z o.o. w Mielcu;
- Prezes Miejskiego Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w Mielcu oraz
- Prezes Agencji Rozwoju Regionalnego MARR S.A. w Mielcu.

Nadzór nad pracami Zespołu pełni Sekretarz Miasta. Głównym zadaniem zespołu jest monitorowanie oraz ewaluacja Strategii z zachowaniem określonej zarządzeniem procedury:

1. Każdy członek Zespołu zobowiązany jest do zebrania danych i przygotowania sprawozdania monitoringowego dla każdego typu projektu wskazanego w Strategii zgodnie z wzorem stanowiącym załącznik nr 1 do zarządzenia. Tabela z wykazem celów, kierunków działań, typów projektów oraz wskaźników, za pomocą których będą monitorowane działania oraz podmiotów odpowiedzialnych za ich realizację stanowi Załącznik nr 2 do Zarządzenia. Sprawozdania muszą zostać opracowane do 31 marca każdego roku kalendarzowego, za rok poprzedni.
2. Na podstawie zebranych danych oraz sprawozdań zostanie przygotowany roczny Raport stanu wdrażania Strategii rozwoju miasta Mielca na lata 2021-2026 z prognozą do roku 2030 za dany rok. Raport zostanie przygotowany w terminie do 30 czerwca każdego roku kalendarzowego, za rok poprzedni, i będzie zawierał m.in.:
    - opis stanu wdrażania strategii;
    - analizę ryzyk/problemów, które wystąpiły podczas realizacji poszczególnych projektów i sposobów ich przezwyciężenia;
    - dalsze działania konieczne do zrealizowania i niezbędne do ich realizacji zasoby;
    - harmonogram planowanych prac;
    - ocenę możliwości i zasadności uwzględnienia w strategii dodatkowych typów projektów;
    - ocenę stopnia osiągnięcia wskaźników monitoringowych.

Powołanie zespołu oraz określenie procedury jego działania należy uznać za zasadne i skuteczne. Dzięki temu możliwy stał się podział obowiązków w zakresie gromadzenia istotnych danych niezbędnych do sporządzania sprawozdań – każdemu wskaźnikowi monitoringowemu wyznaczonemu w strategii przypisano jednostkę odpowiedzialną za gromadzenie danych koniecznych do oceny postępów wykonania Strategii [5]. Działanie to znacznie usprawniło sporządzanie sprawozdań monitoringowych z postępów w realizacji Strategii oraz zapewniło **skuteczność i terminowość opracowywania rocznych raportów stanu wdrażania Strategii**. Za przygotowanie ostatecznej wersji raportów odpowiada Sekretarz Miasta. Raporty są rokrocznie przedkładane Prezydentowi Miasta Mielca do zapoznania się.

Współpraca w ramach Zespołu ds. monitoringu i ewaluacji przebiega sprawnie i efektywnie. Ustalenia związane z pracami nad monitoringiem wdrażania Strategii rozwoju miasta prowadzone są podczas spotkań zespołu organizowanych przez Sekretarz Miasta. Członkowie zespołu kontaktują się również w ramach bieżących konsultacji w zależności od potrzeb, co zapewnia sprawny przepływ informacji.

[5] Załącznik nr 2 do Zarządzenia nr 1374/2022 Prezydenta Miasta Mielca z dnia 2 maja 2022 r.

Zaplanowana ewaluacja zakłada ocenę aktualności i stopnia realizacji strategii w połowie okresu realizacji (ewaluacja mid-term), co jest przedmiotem niniejszego opracowania, oraz na zakończenie okresu realizacji (ewaluacja ex-post).

Zgodnie z założeniami zaplanowanego w strategii systemu wdrażania proces ten **został uwzględniony w kluczowych procedurach zarządczych** – wyniki monitoringu wdrażania Strategii stanowią podstawę do przygotowania budżetu, wieloletniego programu inwestycyjnego i wieloletniego planu finansowego. **Raporty z monitoringu są udostępniane w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy Miejskiej Mielec oraz na stronie internetowej Urzędu Miejskiego w Mielcu**, a wnioski i rekomendacje płynące z monitoringu są również zamieszczane **w corocznych raportach o stanie gminy**, co pozwala zapewnić transparentność działań samorządowych i możliwość śledzenia postępów wdrażania dokumentu przez lokalną społeczność[6].

Zaplanowany system wdrażania strategii, przebieg procesu realizacji dokumentu oraz jego monitorowania i ewaluacji można zatem ocenić jako skuteczny. Wszelkie działania prowadzone są efektywnie, zaś raporty są publikowane terminowo. Nie stwierdzono żadnych nieprawidłowości w tym zakresie.

Jeśli zaś chodzi o same raporty stanu wdrażania strategii rozwoju, to zawierały one wszystkie rekomendowane elementy. W każdym roku podsumowano:

- **stan wdrażania strategii** poprzez **ocenę stopnia osiągnięcia wskaźników monitoringowych** – w podziale na wskaźniki osiągnięte, pozostające w trakcie realizacji (w tym planowane do realizacji w kolejnych latach) oraz zrealizowane;
- **uwagi wniesione przez członków Zespołu** zawierające analizę **ryzyk/problemów, które wystąpiły podczas realizacji wskaźników**, **dalszych działań koniecznych do podjęcia w celu zrealizowania nieosiągniętych wskaźników i niezbędnych do ich realizacji zasobów**;
- **opis zakresu wykonanego w ramach realizacji poszczególnych projektów, napotkanych trudności w prawidłowej realizacji działań, wydatki poniesione na realizację działań, planowane w ramach dalszych prac działania konieczne do zrealizowania i niezbędne do ich realizacji zasoby oraz harmonogram prac planowanych na kolejne lata** zawarte zostały w poszczególnych sprawozdaniach monitoringowych stanowiących załącznik do raportu.

[6] Patrz: Raport o stanie Gminy Miejskiej Mielec za rok 2021 i 2022.

2.2. Ocena stopnia osiągnięcia celów, kierunków działań i wskaźników monitoringowych

Mielec jest miastem opierającym zrównoważony rozwój na sprawnym świadczeniu usług publicznych oraz na solidarnym angażowaniu się różnych środowisk w lokalny rozwój i troskę o wspólne sprawy.
Miejscowa tożsamość jest spoiwem, które łączy wyjątkowe tradycje przemysłowe z ambicją rozwijania skrzydeł ku nowoczesnej przyszłości. Bycie mielczaninem jest na tyle atrakcyjne, że wiele osób odnajduje tu swoją małą ojczyznę.

Tak określona w strategii wizja rozwoju Mielca ma zostać osiągnięta poprzez realizację 3 celów głównych, które stanowią plan rozwiązania zidentyfikowanych na etapie diagnozy problemów i wyznaczają ścieżkę rozwoju miasta:

I. Mielec to miasto pierwszego wyboru,
II. Tworzymy dojrzałą społeczność,
III. Stabilna gospodarka i rynek pracy jest podstawą naszego bezpieczeństwa.

Dla każdego z tych celów głównych określone zostały cele szczegółowe oraz kierunki działań. Do poszczególnych kierunków działań wskazano natomiast typy projektów planowane do realizacji w latach 2021–2026, służące realizacji planowanej ścieżki rozwoju.

Do monitorowania realizacji poszczególnych kierunków działań wyznaczono 137 wskaźników. Analiza sprawozdań monitoringowych za lata 2021–2023 wykazała, że strategia została zrealizowana w 62%, bowiem taki udział stanowią osiągnięte wskaźniki monitoringowe w ich ogólnej liczbie. Wśród niezrealizowanych wskaźników 48 zostało wskazanych jako pozostające w trakcie realizacji (92%), zaś 4 zostały zaplanowane do realizacji w najbliższych latach (8%).

Tabela 1. Poziom realizacji wskaźników zawartych w Strategii rozwoju miasta Mielca

Wskaźniki		Udział %
zrealizowane	85	62%
niezrealizowane, w tym:	52	38%
w trakcie realizacji	48	92%
zaplanowane do realizacji w kolejnych latach	4	8%

Źródło: opracowanie własne na podstawie rocznych raportów stanu wdrażania Strategii rozwoju miasta Mielca na lata 2021–2026 z perspektywą do roku 2030 za lata 2021–2023

Szczegółowa analiza pokazuje jednak, że wśród wskaźników niezrealizowanych faktycznie w trakcie realizacji są 22 (42,3%) – wartości wskaźników różne od 0, 4 zaplanowano do realizacji w kolejnych latach (7,7%), natomiast w przypadku połowy z nich nie rozpoczęto i nie zaplanowano realizacji na kolejne lata (50,0%).

Jeśli chodzi o stopień realizacji poszczególnych celów, to najbardziej zaawansowany poziom wdrożenia odnotowano dla celu II. – 73%, cel III. został dotychczas zrealizowany w 64%, zaś cel I. – w 55%.

Tabela 2. Poziom realizacji celów Strategii rozwoju miasta

Poziom realizacji celów	
Cel I. Mielec to miasto pierwszego wyboru	55%
Cel II. Tworzymy dojrzałą społeczność	73%
Cel III. Stabilna gospodarka i rynek pracy jest podstawą naszego bezpieczeństwa	64%

Źródło: opracowanie własne na podstawie rocznych raportów stanu wdrażania Strategii rozwoju miasta Mielca na lata 2021–2026 z perspektywą do roku 2030 za lata 2021–2023

Poniższe tabele prezentują stopień realizacji poszczególnych kierunków działań określonych dla celów.

Spośród kierunków działań wyznaczonych dla Celu I. w pełni zrealizowano kierunek I.2.4. Wspieranie aktywności młodych mielczan, kierunek I.1.2. Poprawa jakości środowiska naturalnego został zrealizowany w 89% (dla 8 spośród 9 wskaźników odnotowano planowane wartości docelowe), w 88% zrealizowano kierunek działań I.2.3. Dostosowanie oferty kulturalnej i rozrywkowej do potrzeb mieszkańców (7 na 8 wskaźników), a w 80% kierunek I.2.5. Aktywna działalność informacyjna służąca dzieleniu się sukcesami i zwiększaniu poczucia dumy z bycia mielczaninem (4 na 5 wskaźników). Najmniejszy poziom realizacji odnotowano dla kierunków I.1.8. Realizacja działań z zakresu rewitalizacji, w ramach którego nie osiągnięto zakładanych wartości docelowych dla żadnego wyznaczonych wskaźników (0%) oraz I.1.7. Utrzymanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa publicznego, dla którego zrealizowano 1 z 7 wyznaczonych wskaźników, co stanowi stopień realizacji na poziomie 14%.

Tabela 3. Stopień realizacji kierunków działań wyznaczonych dla Celu I.

Kierunek działania	Stopień realizacji (%)
CEL I. MIELEC TO MIASTO PIERWSZEGO WYBORU	
Cel szczegółowy I.1. Stawiamy na miasto zrównoważone	
I.1.1. Sprawne usługi publiczne	40%
I.1.2. Poprawa jakości środowiska naturalnego	89%
I.1.3. Dostępność terenów zielonych, przestrzeni do wypoczynku, infrastruktury rowerowej	60%
I.1.4. Kultura coraz bardziej dostępna i zróżnicowana	57%
I.1.5. Stałe dbanie o wysoką skuteczność polityki społecznej	60%
I.1.6. Podnoszenie sprawności zarządzania miastem dzięki rozwiązaniom Smart City	40%
I.1.7. Utrzymanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa publicznego	14%
I.1.8. Realizacja działań z zakresu rewitalizacji	0%
Cel szczegółowy I.2. Mielec przyciąga	
I.2.1. Zaplanowanie i realizacja polityki mieszkaniowej Miasta	17%
I.2.2. Tworzenie atrakcyjnych warunków do spędzania czasu wolnego, szczególnie uwzględniających potrzeby ludzi młodych	50%
I.2.3. Dostosowanie oferty kulturalnej i rozrywkowej do potrzeb mieszkańców	88%
I.2.4. Wspieranie aktywności młodych mielczan	100%
I.2.5. Aktywna działalność informacyjna służąca dzieleniu się sukcesami i zwiększaniu poczucia dumy z bycia mielczaninem	80%

Źródło: opracowanie własne na podstawie rocznych raportów stanu wdrażania Strategii rozwoju miasta Mielca na lata 2021–2026 z perspektywą do roku 2030 za lata 2021–2023

W ramach Kierunku działania I.1.1. Sprawne usługi publiczne wyznaczono wskaźnik *Liczba zrealizowanych projektów infrastrukturalnych z zakresu edukacji*, który obejmował projekty dot. szkół i przedszkoli. Jednostką odpowiedzialną za realizację wskaźnika był Wydział Edukacji, który zrealizował 8 projektów inwestycyjnych w szkołach. Jednak w związku z wyodrębnieniem Biura ds. Przedszkoli odpowiedzialność za realizację pozostałych projektów infrastrukturalnych i osiągnięcie wartości docelowej wskaźnika powinna spoczywać na nowo powołanej jednostce.

Realizacja szeregu działań w ramach kierunków, które zostały dotychczas zrealizowane w niewielkim zakresie, będzie możliwa dzięki aplikowaniu o dofinansowanie w ogłaszanych obecnie i planowanych konkursach z programów regionalnych oraz KPO – dotyczy to m.in. projektów z zakresu transportu publicznego, budowy i przebudowy dróg czy zakupu nowych niskoemisyjnych autobusów.

Szczególnie ważne jest podjęcie starań w zakresie zaplanowania i realizacji polityki mieszkaniowej Miasta, bowiem dla tego działania podjęto niewiele działań sprzyjających osiąganiu założonych wartości wskaźników.

W ramach Celu II. w pełni zrealizowano 5 kierunków działań, 4 zostały w większości zrealizowane (co najmniej 70% wartości docelowych wskaźników zostało osiągnięte), 2 w połowie (50%), natomiast dla dwóch kierunków działań, tj.: II.1.4. Stałe zwiększenie zaangażowania organizacji pozarządowych w realizację zadań miejskich oraz II.2.1. Tworzenie warunków do dzielenia się pomysłami i sukcesami z lokalną społecznością nie osiągnięto zakładanych wartości docelowych dla żadnego z wyznaczonych wskaźników. Jeśli chodzi o pierwszy z nich, to przedsięwzięcia są realizowane w sposób systematyczny, w związku z tym osiągnięcie wartości docelowych wskaźników do 2026 r. nie jest zagrożone. Z kolei dla drugiego wyznaczono wskaźniki związane z opracowaniem i wdrożeniem narzędzi informatycznych służących do komunikacji z mieszkańcami, których realizacja była uzależniona od pozyskania środków finansowych w ramach Funduszy Norweskich. Podobna sytuacja dotyczy dwóch wskaźników wyznaczonych w ramach zrealizowanego dotychczas w 50% kierunku II.3.3. Kreowanie postaw sprawczych, przedsiębiorczych i kreatywnych wśród dzieci i młodzieży: Liczba zorganizowanych kursów/szkoleń/warsztatów praktyczno-edukacyjnych dla młodzieży szkół ponadpodstawowych oraz Liczba uczestników szkoleń – realizacja tych wskaźników byłaby możliwa jedynie w sytuacji pozyskania dofinansowania z programu Rozwój lokalny, w partnerstwie z CKPiDN. Ponieważ projekt nie został zrealizowany, a Gmina Miejska Mielec nie jest organem prowadzącym szkół ponadpodstawowych, nie ma możliwości realizacji ww. wskaźników w zakładanym zakresie. Warto zatem przeanalizować możliwości pozyskania finansowania na realizację tych działań z innych źródeł, a jeśli nie będzie to możliwe, rozważyć zmianę wskaźników.

Tabela 4. Stopień realizacji kierunków działań wyznaczonych dla Celu II.

CEL II. TWORZYMY DOJRZAŁĄ SPOŁECZNOŚĆ	
Cel szczegółowy 2.1. Współtworzymy nasze miasto	
II.1.1. Zwiększenie świadomości mieszkańców na temat możliwych form wpływania na rozwój miasta	86%
II.1.2. Młodzi aktywni	100%
II.1.3. Rozwój tożsamości lokalnej wśród mieszkańców	100%
II.1.4. Stałe zwiększenie zaangażowania organizacji pozarządowych w realizację zadań miejskich	0%
II.1.5. Zaproszenie mieleckich przedsiębiorców do współpracy ze społecznością w usprawnianiu funkcjonowania miasta	100%
Cel szczegółowy 2.2. Potrzebujemy przestrzeni spotkań i dialogu	
II.2.1. Tworzenie warunków do dzielenia się pomysłami i sukcesami z lokalną społecznością	0%
II.2.2. Zapewnienie przestrzeni umożliwiających aktywność różnych grup społecznych	50%
Cel szczegółowy 2.3. Edukacja jest naszą wspólną sprawą	
II.3.1. Dojrzałe planowanie rozwoju edukacji w Mieście	80%
II.3.2. Promowanie lokalnego rynku pracy wśród uczniów	80%
II.3.3. Kreowanie postaw sprawczych, przedsiębiorczych i kreatywnych wśród dzieci i młodzieży	50%
Cel szczegółowy 2.4. Widzimy siebie nawzajem	
II.4.1. Promocja współpracy podejmowanej przez grupy użytkowników miasta różniące się wiekiem, zainteresowaniami, rolami społecznymi	100%
II.4.2. Docenianie solidarnych postaw mieszkańców względem siebie	100%
II.4.3. Miasto dostępne dla wszystkich	75%

Źródło: opracowanie własne na podstawie rocznych raportów stanu wdrażania Strategii rozwoju miasta Mielca na lata 2021–2026 z perspektywą do roku 2030 za lata 2021–2023

Dla celu III. wyznaczono 5 kierunków działań, spośród których 3 zostały z pełni zrealizowane (osiągnięto wartości docelowe wszystkich wskaźników), zaś w ramach pozostałych dwóch kierunków działań, tj. III.1.3. Prowadzenie działań na rzecz lokowania w Mielcu nowych inwestycji oraz III.3.1. Promocja Mielca z wykorzystaniem gospodarczej marki miasta, nie osiągnięto zakładanych wartości docelowych dla żadnego z wyznaczonych wskaźników. Ponieważ te kierunki działań są niezwykle ważne w perspektywie przyciągania do Mielca nowych inwestycji, a co za tym idzie rozwoju miasta, konieczne jest podjęcie działań sprzyjających ich realizacji.

Tabela 5. Stopień realizacji kierunków działań wyznaczonych dla Celu III.

Kierunek działania	Stopień realizacji (%)
CEL III. STABILNA GOSPODARKA I RYNEK PRACY JEST PODSTAWĄ NASZEGO BEZPIECZEŃSTWA	
Cel szczegółowy 3.1. Wzmacniamy sektor przedsiębiorstw	
III.1.1. Spójna, rzetelna i aktualna polityka informacyjna miasta dla przedsiębiorców i osób przedsiębiorczych	100%
III.1.2. Rozwijanie systemu wsparcia i obsługi	100%
III.1.3. Prowadzenie działań na rzecz lokowania w Mielcu nowych inwestycji	0%
Cel szczegółowy 3.2. Wspieramy współpracę lokalnych przedsiębiorstw	
III.2.1. Wspieranie współpracy przedsiębiorców zarówno z przedstawicielami lokalnego biznesu, jak i samorządem	100%
Cel szczegółowy 3.3. Z dumą mówimy o dokonaniach naszej gospodarki	
III.3.1. Promocja Mielca z wykorzystaniem gospodarczej marki miasta	0%

Źródło: opracowanie własne na podstawie rocznych raportów stanu wdrażania Strategii rozwoju miasta Mielca na lata 2021–2026 z perspektywą do roku 2030 za lata 2021–2023

Szczegółowe informacje na temat stopnia osiągnięcia wskaźników monitoringowych określonych dla poszczególnych kierunków działań zawarto w Załączniku 1. do dokumentu.

2.3. Ocena warunków zewnętrznych wdrażania dokumentu

Strategia rozwoju miasta Mielca na lata 2021–2026 z perspektywą do roku 2030 została opracowana w okresie czerwiec 2019 – marzec 2021. Diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej w mieście powstała na przełomie 2019 i 2020 r. w oparciu o analizę źródeł opracowanych przed wybuchem epidemii COVID-19, który miał miejsce w marcu 2020 r.[7] Pandemia była wydarzeniem, którego nie dało się przewidzieć w żadnych scenariuszach społeczno-gospodarczych. Była też czasem dużej niepewności oraz okresem zmian, które znacznie wpłynęły na funkcjonowanie jednostek samorządu terytorialnego. Ich działania podczas pandemii skoncentrowały się na wspieraniu mieszkańców znajdujących się w najtrudniejszej sytuacji (osób starszych, chorych, z niepełnosprawnością, przebywających na kwarantannie), systemu ochrony zdrowia oraz lokalnych przedsiębiorców. Wiązało się to z koniecznością ponoszenia zwiększonych wydatków przy jednoczesnym zmniejszeniu źródeł dochodowych (zwłaszcza dochodów własnych). Nie sposób było wówczas przewidzieć, jak długo utrzyma się ta sytuacja i jaka będzie skala konsekwencji, które będzie za sobą niosła. Uwarunkowania te nie pozostały bez wpływu na kształt opracowywanej wówczas Strategii rozwoju miasta Mielca. Przyjęte w części operacyjnej dokumentu zamierzenia (oraz wartości wskaźników) nierzadko były ostrożnościowe i uwzględniały założenie, że konieczne będzie dalsze przeciwdziałanie pandemii oraz minimalizowanie jej skutków, co spowoduje zmniejszenie możliwości realizacji przez miasto zadań inwestycyjnych. Nie było wówczas również wiadomo, w jaki sposób Unia Europejska będzie wspierała kraje członkowskie w łagodzeniu negatywnych następstw pandemii. Ponadto na dzień uchwalenia

[7] Rozpoczęła się jako epidemia 17 listopada 2019 w mieście Wuhan, w środkowych Chinach, a 11 marca 2020 została uznana przez Światową Organizację Zdrowia (WHO) za pandemię. W Polsce stan epidemii obowiązywał od 20 marca 2020 r. do 1 lipca 2023 r.

analizowanej Strategii rozwoju miasta Mielca nowa perspektywa finansowa UE na lata 2021–2027 dopiero się rozpoczynała i nie było jeszcze wiadomo, na jakich zagadnieniach będą się koncentrować programy krajowe i regionalne, z których możliwe będzie finansowanie działań rozwojowych.

Pandemia miała również wpływ na wdrażanie strategii w latach 2021–2023, ponieważ spowodowała trudności w realizacji niektórych działań i osiągnięciu założonych wskaźników, co było związane z jednej strony z brakiem środków finansowych na realizację szeregu przedsięwzięć, z drugiej zaś z utrudnieniami spowodowanymi ograniczeniami związanymi z wprowadzeniem stanu epidemii (m.in. ograniczenia w działalności instytucji kultury) oraz negatywnymi następstwami pandemii i lockdownu (braki towarów spowodowane zakłóceniem przepływów handlowych, niedobór pracowników w wybranych branżach, wzrost cen towarów i usług). Te ostatnie spotęgowała również napaść Rosji na Ukrainę w lutym 2022 r.

Na dzień opracowania niniejszego raportu dostępne są już środki z Polityki Spójności na lata 2021–2027 oraz Krajowego Planu Odbudowy[8]. Otwiera to nowe możliwości pozyskania funduszy na realizację inwestycji miejskich. Zmieniające się uwarunkowania powodują, że konieczne staje się stałe monitorowanie sytuacji i dostosowywanie polityki rozwoju miasta do obserwowanych przemian.

2.4. Ocena możliwości i zasadności uwzględnienia w strategii dodatkowych typów działań wzmacniających korzyści wynikające z wdrażania dokumentu

Analiza stopnia realizacji strategii wykazała, że dla wielu kierunków działań osiągnięto większość wskaźników, są również takie kierunki działań, które zostały w pełni zrealizowane. Warto rozważyć wyznaczenie nowych wartości wskaźników do osiągnięcia w nadchodzących latach, by możliwy był ciągły rozwój samorządu i dalsze dążenie do poprawy jakości życia członków lokalnej społeczności.

Są jednak w strategii również takie kierunki działań, w ramach których nie zrealizowano dotąd żadnych działań rozwojowych, co wpływa na nieosiągnięcie zakładanych wartości wskaźników monitoringowych. Jak zostało zauważone przez członków Zespołu ds. monitoringu i ewaluacji, realizacja niektórych wskaźników uzależniona była od pozyskania dofinansowania ze środków „Funduszy norweskich", a w związku z brakiem finansowania zewnętrznego wskaźniki te nie zostały zrealizowane. Warto jednak uwzględnić to, że w ostatnim czasie uruchomione zostały nowe możliwości pozyskania finansowania na realizację tych przedsięwzięć (środki z polityki spójności, z KPO, o których mowa powyżej).

Konieczne jest zatem przeprowadzenie szczegółowej analizy niezrealizowanych dotąd kierunków działań pod kątem możliwości ich realizacji w nadchodzących latach. Należy przy tym pamiętać, że strategia powinna stawiać przed samorządem ambitne cele, a horyzont czasowy dokumentu stwarza możliwości systematycznej realizacji zamierzeń w perspektywie wieloletniej.

[8] Do samorządów trafi ok. 150 mld zł (33,5 mld euro). Środki te będą dodatkowym impulsem rozwoju społeczno-gospodarczego regionów. Zostaną przeznaczone na wsparcie rozwoju przedsiębiorczości w Polsce, rynek pracy, badania, ochronę środowiska, poprawią również dostępność transportową. Za: *Fundusze europejskie dla Polski odblokowane*, https://www.gov.pl/web/planodbudowy/fundusze-europejskie-dla-polski-odblokowane (dostęp: 1.06.2024).

3. Wnioski i rekomendacje

Przeprowadzona analiza stanu wdrażania Strategii rozwoju miasta Mielca na lata 2021–2026 z prognozą do roku 2030 r. pozwoliła sformułować następujące wnioski:

- zaplanowany system wdrażania strategii jest skuteczny, a proces realizacji dokumentu oraz jego monitorowania i ewaluacji przebiega w sposób prawidłowy, głównie za sprawą powołania Zespołu ds. monitoringu i ewaluacji i określenia procedury jego działania,
- współpraca w ramach zespołu jest dobra, zespół skutecznie realizuje wyznaczone zadania, terminowo opracowuje roczne raporty monitoringowe, ewaluacja jest prowadzona zgodnie z zamierzeniami, zapewniono również możliwości śledzenia postępów wdrażania dokumentu przez lokalną społeczność,
- w połowie okresu wdrażania strategii znaczna część założonych na lata 2021–2026 wartości wskaźników została osiągnięta, co powoduje, że prowadzenie polityki rozwoju w nadchodzących latach wymagać będzie postawienia przed samorządem nowych wyzwań.

W związku ze zmianą przepisów dotyczących zakresu i procedury przygotowania strategii rozwoju gminy, związaną z reformą planowania przestrzennego z dnia 24 września 2023 r., od 1 stycznia 2026 r. wszystkie gminy będą miały obowiązek przygotowania i przyjęcia długoterminowej strategii związanej z zagospodarowaniem przestrzennym w gminie. Wymusi to konieczność dostosowania Strategii rozwoju miasta Mielca na lata 2021–2026 z prognozą do roku 2030 do tych zmian prawnych. Z tego względu w wyniku przeprowadzonej ewaluacji mid-term **nie zaleca się aktualizacji obecnie obowiązującego dokumentu, tylko dalszą realizację polityki rozwoju zgodnie z jego zapisami do czasu uchwalenia nowej strategii**.

Rekomenduje się ponadto:

- dalsze wdrażanie dokumentu zgodnie z przyjętym systemem wdrażania,
- aktualizację zestawienia wskaźników monitoringowych pod kątem stopnia zaawansowania ich realizacji (określenie ram czasowych realizacji dla wskaźników, dla których nie rozpoczęto i nie zaplanowano realizacji na kolejne lata),
- stałe gromadzenie informacji na temat potencjalnych dodatkowych typów projektów, które warto realizować w mieście w kolejnych latach, w celu rekomendacji do przyszłej strategii.

Załącznik 1. Stopień realizacji wskaźników monitoringowych w latach 2021–2023

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2021 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2022 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2023 r.	Wartość docelowa	Stopień zaawansowania realizacji	Jednostka odpowiedzialna za monitoring
Cel szczegółowy I.1. Stawiamy na miasto zrównoważone								
I.1.1. Sprawne usługi publiczne	Liczba zrealizowanych projektów z zakresu transportu publicznego	szt.	0/0	0/0	0/0	1	W trakcie realizacji	Wydział Dróg, Transportu, Energetyki i Działalności Gospodarczej/Miejska Komunikacja Samochodowa Sp. z o.o. w Mielcu
	Liczba zrealizowanych projektów infrastrukturalnych z zakresu edukacji	szt.	4	4	1	16	W trakcie realizacji	Wydział Edukacji
	Liczba zrealizowanych projektów służących poprawie infrastruktury parkingowej	szt.	3	2	0	5	Zrealizowane	Wydział Dróg, Transportu, Energetyki i Działalności Gospodarczej
	Liczba zrealizowanych projektów zakresu usług komunalnych	szt.	1/0	1/0	1/0	5	W trakcie realizacji	Wydział Ochrony Środowiska i Gospodarki Odpadami/Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w Mielcu
	Liczba udostępnionych e-usług	szt.	130	8	2	100	Zrealizowane	Biuro Obsługi Teleinformatycznej
	Liczba nowych i zmodernizowanych miejsc postojowych	szt.	38	85	0	60	Zrealizowane	Wydział Dróg, Transportu, Energetyki I Działalności Gospodarczej
	Długość wybudowanej kanalizacji deszczowej i długość	km	1,63	0,194	2,15	15	W trakcie realizacji	Wydział Ochrony Środowiska i Gospodarki Odpadami

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2021 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2022 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2023 r.	Wartość docelowa	Stopień zaawansowania realizacji	Jednostka odpowiedzialna za monitoring
	przebudowanej kanalizacji deszczowej							
	Długość wybudowanych i przebudowanych dróg na terenie Gminy	km	1,464	3,427	3,957	10	W trakcie realizacji	Wydział Dróg, Transportu, Energetyki i Działalności Gospodarczej
	Liczba zakupionych nowych niskoemisyjnych autobusów	szt.	0	0	0	12	W trakcie realizacji	Miejska Komunikacja Samochodowa Sp. z o.o. w Mielcu
	Liczba nowych elementów infrastruktury komunalnej	szt.	16	27	27	22	Zrealizowane	Wydział Ochrony Środowiska i Gospodarki Odpadami
I.1.2. Poprawa jakości środowiska naturalnego	Liczba zrealizowanych projektów z zakresu poprawy jakości środowiska naturalnego	szt.	2	2	2	3	Zrealizowane	Wydział Ochrony Środowiska i Gospodarki Odpadami
	Liczba zrealizowanych projektów z zakresu OZE	szt.	1	1	0	1	Zrealizowane	Wydział Inwestycji
	Liczba zrealizowanych projektów z zakresu modernizacji układu retencji wód opadowych i roztopowych	szt.	1	1	0	1	Zrealizowane	Wydział Inwestycji
	Liczba opracowanych programów edukacji ekologicznej	szt.	1	1	1	1	Zrealizowane	Wydział Ochrony Środowiska i Gospodarki Odpadami
	Łączna długość zmodernizowanej sieci oświetleniowej	km	1,707	0,51	0	5	W trakcie realizacji	Wydział Dróg, Transportu, Energetyki i Działalności Gospodarczej
	Liczba zainstalowanych energooszczędnych punktów oświetleniowych	szt.	136	220	0	200	Zrealizowane	Wydział Dróg, Transportu, Energetyki i Działalności Gospodarczej

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2021 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2022 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2023 r.	Wartość docelowa	Stopień zaawansowania realizacji	Jednostka odpowiedzialna za monitoring
	Liczba wymienionych indywidualnych systemów grzewczych	szt.	325	160	107	250	Zrealizowane	Wydział Ochrony Środowiska i Gospodarki Odpadami
	Liczba zamontowanych instalacji OZE w budynkach użyteczności publicznej	szt.	1	1	12	6	Zrealizowane	Wydział Inwestycji
	Liczba uczestników programu edukacji ekologicznej	os.	59000	54850	11995	50000	Zrealizowane	Wydział Ochrony Środowiska i Gospodarki Odpadami
I.1.3. Dostępność terenów zielonych, przestrzeni do wypoczynku, infrastruktury rowerowej	Liczba zrealizowanych projektów służących zapewnieniu dostępu do wielofunkcyjnej infrastruktury wypoczynkowo-rekreacyjnej	szt.	5/1 Razem 6	3/2 Razem 5	3/3 Razem 6	15	Zrealizowane	Wydział Ochrony Środowiska i Gospodarki Odpadami/Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Mielcu
	Liczba zrealizowanych projektów związanych z rozwojem sieci infrastruktury rowerowej na terenie Gminy	szt.	0	0	0	1	Planuje się realizację w 2024 r.	Wydział Dróg, Transportu, Energetyki i Działalności Gospodarczej
	Liczba zrealizowanych projektów służących poprawie estetyki otoczenia	szt.	3	2	1	5	Zrealizowane	Wydział Ochrony Środowiska i Gospodarki Odpadami
	Długość wybudowanych i zmodernizowanych ścieżek rowerowych	km	0	0	0	7	Planuje się realizację w 2024 r.	Wydział Dróg, Transportu, Energetyki i Działalności Gospodarczej
	Powierzchnia nowych i odnowionych terenów zieleni miejskiej	ha	5,76	0,011	0	2	Zrealizowane	Wydział Ochrony Środowiska i Gospodarki Odpadami
I.1.4. Kultura coraz bardziej dostępna i zróżnicowana	Liczba zrealizowanych projektów z zakresu kultury	szt.	11	14	14	5	Zrealizowane	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu
	Liczba zorganizowanych wydarzeń kulturalnych	szt.	3154	4062	5349	3278	Zrealizowane	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2021 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2022 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2023 r.	Wartość docelowa	Stopień zaawansowania realizacji	Jednostka odpowiedzialna za monitoring
	Liczba wybudowanych, przebudowanych i zmodernizowanych obiektów służących celom kulturalno-rozrywkowym	szt.	0	0	0	2	W trakcie realizacji	Wydział Inwestycji
	Liczba działań promujących miejskie wydarzenia kulturalne	szt.	192	374	599	494	Zrealizowane	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu
	Liczba obiektów kulturalnych dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami	szt.	0	0	0	1	W trakcie realizacji	Wydział Inwestycji
	Liczba uczestników wydarzeń kulturalnych w mieście	os.	120818	209441	437441	363880	Zrealizowane	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu
	Liczba użytkowników wybudowanych, przebudowanych i zmodernizowanych obiektów kulturalnych	os.	170761	136358	0	331880	W trakcie realizacji	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu
I.1.5. Stałe dbanie o wysoką skuteczność polityki społecznej	Liczba zrealizowanych działań służących poprawie skuteczności realizacji polityki społecznej	szt.	7	8	9	18	Zrealizowane	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia
	Liczba zmodernizowanych obiektów służących realizacji polityki społecznej w mieście	szt.	0/0	1/0 Razem 1	0/2 Razem 2	4	W trakcie realizacji	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia/Wydział Inwestycji
	Liczba zmodernizowanych żłobków	szt.	0	0	0	1	W trakcie realizacji	Wydział Inwestycji
	Liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej, u których nastąpiła poprawa sytuacji życiowej	rodzina	1102	1067	1151	1050	Zrealizowane	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Mielcu

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2021 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2022 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2023 r.	Wartość docelowa	Stopień zaawansowania realizacji	Jednostka odpowiedzialna za monitoring
	Liczba osób korzystających z pomocy społecznej, u których nastąpiła poprawa sytuacji życiowej	os.	2054	1927	2062	2020	Zrealizowane	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Mielcu
I.1.6. Podnoszenie sprawności zarządzania miastem dzięki rozwiązaniom Smart City	Liczba zrealizowanych projektów z zakresu Smart City	szt.	0	0	0	2	Planuje się realizację w latach 2023–2025	Wydział Ochrony Środowiska i Gospodarki Odpadami
	Liczba opracowanych dokumentów strategicznych lub operacyjnych dotyczących wdrożenia rozwiązań Smart City	szt.	0	0	0	1	W trakcie realizacji	Agencja Rozwoju Regionalnego MARR S.A. w Mielcu
	Liczba nowych Smart obiektów	szt.	0	0	0	2	Planuje się realizację w latach 2023–2025	Wydział Ochrony Środowiska i Gospodarki Odpadami
	Liczba przedsiębiorców biorących udział w konsultacjach społecznych dotyczących przygotowania dokumentów strategicznych/operacyjnych w zakresie Smart City	szt.	0	15	30	30	Zrealizowane	Agencja Rozwoju Regionalnego MARR S.A. w Mielcu
	Liczba osób biorących udział w konsultacjach społecznych dotyczących przygotowania dokumentów strategicznych/operacyjnych w zakresie Smart City	os.	0	20	60	80	Zrealizowane	Agencja Rozwoju Regionalnego MARR S.A. w Mielcu

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2021 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2022 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2023 r.	Wartość docelowa	Stopień zaawansowania realizacji	Jednostka odpowiedzialna za monitoring
I.1.7. Utrzymanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa publicznego	Liczba zrealizowanych projektów służących poprawie bezpieczeństwa publicznego	szt.	0	4	1	10	W trakcie realizacji	Straż Miejska
	Liczba zorganizowanych działań edukacyjnych na temat bezpieczeństwa	szt.	1	12	19	50	W trakcie realizacji	Straż Miejska
	Liczba działań promujących postawy sprzeciwiające się zachowaniom sprzecznym z normami społecznymi	szt.	0	2	2	110	W trakcie realizacji	Straż Miejska
	Liczba zainstalowanych kamer monitoringu miejskiego	szt.	58	2	4	60	Zrealizowane	Straż Miejska
	Liczba uczestników działań edukacyjnych na temat bezpieczeństwa	os.	50	927	1340	7118	W trakcie realizacji	Straż Miejska
	Liczba odbiorców działań promujących postawy sprzeciwiające się zachowaniom sprzecznym z normami społecznymi	os.	0	0	114	2400	W trakcie realizacji	Straż Miejska
	Liczba doposażonych jednostek służb odpowiedzialnych za bezpieczeństwo publiczne	szt.	0	1	0	2	W trakcie realizacji	Straż Miejska
I.1.8. Realizacja działań z zakresu rewitalizacji	Liczba opracowanych dokumentów strategicznych służących rewitalizacji	szt.	0	0	0	1	W trakcie realizacji	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia/Wydział Urbanistyki, Gospodarki Nieruchomościami i Geodezji
	Liczba zrealizowanych projektów z zakresu rewitalizacji	szt.	2	3	1	15	W trakcie realizacji	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2021 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2022 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2023 r.	Wartość docelowa	Stopień zaawansowania realizacji	Jednostka odpowiedzialna za monitoring
	Liczba terenów lub obiektów na obszarze rewitalizacji przystosowanych do pełnienia nowych funkcji	szt.	3	1	0	20	W trakcie realizacji	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia
Cel szczegółowy I.2. Mielec przyciąga								
I.2.1. Zaplanowanie i realizacja polityki mieszkaniowej Miasta	Liczba przygotowanych i zaktualizowanych dokumentów strategicznych dotyczących rozwoju mieszkalnictwa i gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy	szt.	0	0	0	1	W trakcie realizacji	Wydział Gospodarki Lokalowej
	Liczba zrealizowanych przez Gminę projektów z zakresu mieszkalnictwa	szt.	0	0	0	1	W trakcie realizacji	Wydział Inwestycji
	Liczba planów zagospodarowania przestrzennego przewidujących przeznaczenie powierzchni na cele budownictwa mieszkaniowego	szt.	0	0	0	1	W trakcie realizacji	Wydział Urbanistyki, Gospodarki Nieruchomościami i Geodezji
	Liczba mieszkań oddanych do użytkowania na terenie Gminy	szt.	272	274	GUS nie przedstawił danych	1150	W trakcie realizacji	Wydział Gospodarki Lokalowej
	Liczba mieszkań wybudowanych przy zaangażowaniu Gminy	szt.	0	0	0	228	W trakcie realizacji	Wydział Inwestycji
	Powierzchnia terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową w planach przestrzennych i decyzjach o warunkach zabudowy i zagospodarowania przestrzennego	ha	25	42	60	100	Zrealizowane	Wydział Urbanistyki, Gospodarki Nieruchomościami i Geodezji

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2021 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2022 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2023 r.	Wartość docelowa	Stopień zaawansowania realizacji	Jednostka odpowiedzialna za monitoring
I.2.2. Tworzenie atrakcyjnych warunków do spędzania czasu wolnego, szczególnie uwzględniających potrzeby ludzi młodych	Liczba wybudowanych, przebudowanych i zmodernizowanych obiektów sportowych i rekreacyjnych	szt.	3/3/0/ Razem 6	4/1/0 Razem 5	2/2/0 Razem 4	13	Zrealizowane	Wydział Ochrony Środowiska i Gospodarki Odpadami/Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Mielcu/Wydział Urbanistyki, Gospodarki Nieruchomościami i Geodezji
	Powierzchnia udostępnionych terenów rekreacyjnych	ha	0	0	0	1,6	W trakcie realizacji	Wydział Urbanistyki, Gospodarki Nieruchomościami i Geodezji
I.2.3. Dostosowanie oferty kulturalnej i rozrywkowej do potrzeb mieszkańców	Liczba działań służących wykorzystania potencjału lokalnych twórców i animatorów kultury	szt.	10	33	46	30	Zrealizowane	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu
	Liczba wspartych wydarzeń kulturalnych organizowanych przez mieszkańców i grupy społeczne	szt.	6	13	13	30	Zrealizowane	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu
	Liczba działań współorganizowanych (m.in. ze stowarzyszeniami, grupami inicjatywnymi)	szt.	10	18	21	22	Zrealizowane	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu
	Liczba działań współorganizowanych z mieszkańcami	szt.	0	3	4	5	Zrealizowane	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu
	Liczba spotkań z mieszkańcami	szt.	0	0	1	2	W trakcie realizacji	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu
	Liczba spotkań z przedstawicielami NGO	szt.	3	6	6	4	Zrealizowane	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2021 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2022 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2023 r.	Wartość docelowa	Stopień zaawansowania realizacji	Jednostka odpowiedzialna za monitoring
	Liczba działań kulturalnych zrealizowanych przez mieszkańców	szt.	0	3	3	5	Zrealizowane	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu
	Liczba opracowanych kalendarzy wydarzeń kulturalno-rozrywkowych	szt.	9	10	9	1	Zrealizowane	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu
I.2.4. Wspieranie aktywności młodych mielczan	Liczba zrealizowanych konkursów grantowych pozwalających na finansowanie aktywności społecznej organizacji angażujących młodych mielczan	szt.	10	7	17	12	Zrealizowane	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia
	Liczba wspartych inicjatyw organizowanych przez młodych mielczan	szt.	0	9	17	12	Zrealizowane	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia
	Liczba organizacji społecznych angażujących w swojej pracy osoby młode	szt.	10	8	12	4	Zrealizowane	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia
I.2.5. Aktywna działalność informacyjna służąca dzieleniu się sukcesami i zwiększaniu poczucia dumy z bycia mielczaninem	Liczba przeprowadzonych kampanii marketingowych dotyczących promowania Mielca	szt.	2	2	3	10	W trakcie realizacji	Biuro Promocji i Sportu
	Liczba powstałych materiałów promujących miasto i jego sukcesy	szt.	40	80	80	30	Zrealizowane	Biuro Promocji i Sportu
	Liczba zrealizowanych działań służących promowaniu lokalnych sukcesów w przekazach medialnych	szt.	30	30	30	30	Zrealizowane	Biuro Promocji i Sportu
	Liczba odbiorców przygotowanych publikacji dotyczących lokalnych sukcesów Gminy	os.	60000	60000	40000	100000	Zrealizowane	Biuro Promocji i Sportu
	Liczba odbiorców przygotowanych publikacji regionalnych i ogólnopolskich dotyczących Mielca	os.	150000	150000	150000	200000	Zrealizowane	Biuro Promocji i Sportu

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2021 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2022 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2023 r.	Wartość docelowa	Stopień zaawansowania realizacji	Jednostka odpowiedzialna za monitoring
Cel szczegółowy 2.1. Współtworzymy nasze miasto								
II.1.1. Zwiększenie świadomości mieszkańców na temat możliwych form wpływania na rozwój miasta	Liczba działań służących zwiększeniu świadomości mieszkańców w zakresie możliwości wpływania na rozwój Mielca	szt.	7	7	3	7	Zrealizowane	Biuro Promocji i Sportu
	Liczba promowanych form zaangażowania mieszkańców w działania na rzecz miasta	szt.	40	45	15	35	Zrealizowane	Biuro Promocji i Sportu
	Liczba opracowanych standardów partycypacji społecznej w Gminie	szt.	0	0	1	1	Zrealizowane	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia
	Liczba przeprowadzonych konsultacji społecznych	szt.	12	13	4	18	Zrealizowane	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia
	Liczba odbiorców zrealizowanych działań służących zwiększeniu świadomości mieszkańców w zakresie możliwości wpływania na rozwój Mielca	os.	60000	60000	40000	60000	Zrealizowane	Biuro Promocji i Sportu
	Zwiększenie odsetka mieszkańców uczestniczących w działaniach na rzecz miasta	%	8	8	0	20	W trakcie realizacji	Biuro Promocji i Sportu
	Liczba uczestników konsultacji społecznych	os.	631	94	1085	360	Zrealizowane	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia
II.1.2. Młodzi aktywni	Liczba zorganizowanych aktywności sportowych i kulturalno-rozrywkowych dla młodych mieszkańców	szt.	6/5 Razem 11	7/54 Razem 61	10/99 Razem 109	70	Zrealizowane	Biuro Promocji i Sportu/Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu
	Liczba zrealizowanych inicjatyw służących zaangażowaniu	szt.	60	71	186	10	Zrealizowane	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2021 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2022 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2023 r.	Wartość docelowa	Stopień zaawansowania realizacji	Jednostka odpowiedzialna za monitoring
	młodzieży w wolontariat i działalność w organizacjach pozarządowych							
	Liczba uczestników zorganizowanych aktywności sportowych i kulturalno-rozrywkowych dla młodych mieszkańców	os.	400/4172 Razem 4 572	600/13800 Razem 14 400	1700/27421 Razem 29121	4000	Zrealizowane	Biuro Promocji i Sportu/Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu
	Liczba młodych osób zaangażowanych w wolontariat i działalność w organizacjach pozarządowych	os.	160	137	397	200	Zrealizowane	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia
II.1.3. Rozwój tożsamości lokalnej wśród mieszkańców	Liczba zorganizowanych wydarzeń służących nawiązywaniu relacji międzyludzkich i budowaniu postaw tożsamości lokalnej	szt.	136	260	110	143	Zrealizowane	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu
	Liczba zrealizowanych projektów nawiązujących do historii i tradycji miasta	szt.	2	4	17	3	Zrealizowane	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu
	Liczba uczestników wydarzeń służących nawiązywaniu relacji międzyludzkich i budowaniu postaw tożsamości lokalnej	os.	25043	41019	96714	17200	Zrealizowane	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu
	Liczba uczniów biorących udział w zajęciach	os.	1470/860 Razem 2 330	5753/646 Razem 6399	5865/645 Razem 6510	3785	Zrealizowane	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu/Wydział Edukacji
II.1.4. Stałe zwiększenie zaangażowania organizacji	Liczba opracowanych dokumentów strategicznych służących współpracy Gminy z organizacjami pozarządowymi	szt.	1	1	1	6	W trakcie realizacji	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2021 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2022 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2023 r.	Wartość docelowa	Stopień zaawansowania realizacji	Jednostka odpowiedzialna za monitoring
pozarządowych w realizację zadań miejskich	Liczba zorganizowanych wydarzeń służących zacieśnianiu współpracy pomiędzy środowiskiem samorządowym a organizacjami pozarządowymi	szt.	0	1	1	6	W trakcie realizacji	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia
	Liczba uczestników wydarzeń służących zacieśnianiu współpracy pomiędzy środowiskiem samorządowym a organizacjami pozarządowymi	os.	0	89	100	600	W trakcie realizacji	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia
II.1.5. Zaproszenie mieleckich przedsiębiorców do współpracy ze społecznością w usprawnianiu funkcjonowania miasta	Liczba spotkań inicjujących współpracę przedsiębiorców z administracją samorządową	szt.	6	7	9	9	Zrealizowane	Agencja Rozwoju Regionalnego MARR S.A. w Mielcu
	Liczba wspartych inicjatyw służących zwiększeniu zaangażowania się przedsiębiorców we współpracę ze społecznością lokalną	szt.	2	3	3	3	Zrealizowane	Agencja Rozwoju Regionalnego MARR S.A. w Mielcu
	Liczba przedsiębiorców zaangażowanych we współpracę z lokalną społecznością	szt.	30	30	30	30	Zrealizowane	Agencja Rozwoju Regionalnego MARR S.A. w Mielcu
Cel szczegółowy 2.2. Potrzebujemy przestrzeni spotkań i dialogu								
II.2.1. Tworzenie warunków do dzielenia się pomysłami i sukcesami z lokalną społecznością	Liczba opracowanych i wdrożonych narzędzi informatycznych służących do komunikacji z mieszkańcami	szt.	0	0	0	1	W trakcie realizacji	Biuro Obsługi Teleinformatycznej
	Liczba wykorzystań opracowanych i wdrożonych narzędzi informatycznych służących do komunikacji	szt.	0	0	0	50000	W trakcie realizacji	Biuro Obsługi Teleinformatycznej

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2021 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2022 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2023 r.	Wartość docelowa	Stopień zaawansowania realizacji	Jednostka odpowiedzialna za monitoring
II.2.2. Zapewnienie przestrzeni umożliwiających aktywność różnych grup społecznych	Liczba rozbudowanej i zmodernizowanej infrastruktury umożliwiającej aktywność różnych grup społecznych	szt.	0	1/1 Razem 2	1/1 Razem 2	7	W trakcie realizacji	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu/Wydział Inwestycji/Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia
	Liczba użytkowników powstałych miejsc spotkań	os.	0/449	136 658/547 Razem 137 205	141755/587 Razem 142 342	102868	Zrealizowane	Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu/Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia
Cel szczegółowy 2.3. Edukacja jest naszą wspólną sprawą								
II.3.1. Dojrzałe planowanie rozwoju edukacji w Mieście	Liczba opracowanych strategii rozwoju edukacji	szt.	0	0	0	1	W trakcie realizacji	Wydział Edukacji
	Liczba zajęć wsparcia pedagogiczno-psychologicznego uczniów	szt.	6052	7695	7763	223	Zrealizowane	Wydział Edukacji
	Liczba zrealizowanych szkoleń rozwijających kompetencje kadry pedagogicznej	szt.	166	197	125	68	Zrealizowane	Wydział Edukacji
	Liczba przeszkolonych nauczycieli i dyrektorów szkół	os.	1115	466	574	665	Zrealizowane	Wydział Edukacji
	Liczba uczniów biorących udział w zajęciach wsparcia pedagogiczno-psychologicznego	os.	2862	2436	2226	4718	Zrealizowane	Wydział Edukacji
II.3.2. Promowanie lokalnego rynku pracy wśród uczniów	Liczba zorganizowanych spotkań uczniów z przedsiębiorcami	szt.	12	15	48	50	Zrealizowane	Wydział Edukacji
	Liczba zorganizowanych spotkań uczniów z doradcą zawodowym	szt.	465	597	633	2750	W trakcie realizacji	Wydział Edukacji
	Liczba uczniów uczestniczących w spotkaniach z doradcą zawodowym	os.	1376	1303	1437	3400	Zrealizowane	Wydział Edukacji

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2021 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2022 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2023 r.	Wartość docelowa	Stopień zaawansowania realizacji	Jednostka odpowiedzialna za monitoring
	Liczba uczniów uczestniczących w spotkaniach z przedsiębiorcami	os.	678	561	777	1000	Zrealizowane	Wydział Edukacji
	Liczba przedsiębiorców uczestniczących w spotkaniach z uczniami	szt.	17	19	27	20	Zrealizowane	Wydział Edukacji
II.3.3. Kreowanie postaw sprawczych, przedsiębiorczych i kreatywnych wśród dzieci i młodzieży	Liczba zorganizowanych zajęć dla przedszkolaków	szt.	0	0	0	1080	W trakcie realizacji	Biuro ds. Przedszkoli
	Liczba zorganizowanych zajęć edukacyjnych dla uczniów szkół miejskich	szt.	2842	3060	2951	6300	Zrealizowane	Wydział Edukacji
	Liczba zorganizowanych projektów edukacyjnych dla uczniów szkół miejskich	szt.	148	138	216	292	Zrealizowane	Wydział Edukacji
	Liczba zorganizowanych kursów/szkoleń/warsztatów praktyczno-edukacyjnych dla młodzieży szkół ponadpodstawowych	szt.	2	2	2	4500	W trakcie realizacji	Wydział Edukacji
	Liczba uczestników szkoleń	os.	70	24	12	1500	W trakcie realizacji	Wydział Edukacji
	Liczba uczestników zajęć edukacyjnych zorganizowanych dla uczniów szkół miejskich	os.	1109	2863	2768	3193	Zrealizowane	Wydział Edukacji
	Liczba uczestników zajęć edukacyjnych zorganizowanych dla przedszkolaków	os.	0	0	0	1350	W trakcie realizacji	Biuro ds. Przedszkoli
	Liczba uczestników projektów edukacyjnych zorganizowanych dla uczniów szkół miejskich	os.	1476	2311	1893	3785	Zrealizowane	Wydział Edukacji

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2021 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2022 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2023 r.	Wartość docelowa	Stopień zaawansowania realizacji	Jednostka odpowiedzialna za monitoring
Cel szczegółowy 2.4. Widzimy siebie nawzajem								
II.4.1. Promocja współpracy podejmowanej przez grupy użytkowników miasta różniące się wiekiem, zainteresowaniami, rolami społecznymi	Liczba działań promujących różne formy współpracy mieszkańców i grup społecznych	szt.	0	5	5	5	Zrealizowane	Biuro Promocji i Sportu
	Liczba spotkań służących współpracy różnych grup mieszkańców Mielca	szt.	3/2 Razem 5	4/6 Razem 10	1/12 Razem 13	10	Zrealizowane	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia/Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu
II.4.2. Docenianie solidarnych postaw mieszkańców względem siebie	Liczba zrealizowanych projektów służących nagradzaniu mielczan aktywnych na polu promocji solidarności sąsiedzkiej i budowy zaangażowanej wspólnoty	szt.	0	5	5	5	Zrealizowane	Biuro Promocji i Sportu
	Liczba nagrodzonych mieszkańców	os.	0	6	5	5	Zrealizowane	Biuro Promocji i Sportu
II.4.3. Miasto dostępne dla wszystkich	Liczba zrealizowanych inwestycji służących zwiększaniu dostępności	szt.	0	3	1	15	W trakcie realizacji	Wydział Inwestycji
	Liczba działań zrealizowanych w celu zapewnienia dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami	szt.	25/2 Razem 27	28/3 Razem 31	25/2 Razem 27	80	Zrealizowane	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia/Samorządowe Centrum Kultury w Mielcu
	Liczba odbiorców działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami	os.	691	695	618	1800	Zrealizowane	Wydział Spraw Społecznych i Zdrowia
	Liczba osób, u których nastąpił wzrost aktywności na poziomie społecznym	os.	45	51	97	40	Zrealizowane	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Mielcu

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2021 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2022 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2023 r.	Wartość docelowa	Stopień zaawansowania realizacji	Jednostka odpowiedzialna za monitoring
Cel szczegółowy 3.1. Wzmacniamy sektor przedsiębiorstw								
III.1.1. Spójna, rzetelna i aktualna polityka informacyjna miasta dla przedsiębiorców i osób przedsiębiorczych	Liczba przygotowanych pakietów informacyjnych dla przedsiębiorców i osób przedsiębiorczych	szt.	1	1	1	1	Zrealizowane	Agencja Rozwoju Regionalnego MARR S.A. w Mielcu
	Liczba miejskich portali internetowych zawierających spójną informację dla przedsiębiorców i osób przedsiębiorczych	szt.	1	1	1	1	Zrealizowane	Biuro Promocji i Sportu
III.1.2. Rozwijanie systemu wsparcia i obsługi	Liczba wdrażanych na terenie miasta instrumentów wsparcia dla przedsiębiorców	szt.	1	1	1	1	Zrealizowane	Agencja Rozwoju Regionalnego MARR S.A. w Mielcu
	Liczba firm korzystających z wdrażanych na terenie miasta instrumentów wsparcia dla przedsiębiorców	szt.	70	200	205	120	Zrealizowane	Agencja Rozwoju Regionalnego MARR S.A. w Mielcu
	Liczba start-upów uczestniczących w programach akceleracyjnych	szt.	20	20	20	20	Zrealizowane	Agencja Rozwoju Regionalnego MARR S.A. w Mielcu
III.1.3. Prowadzenie działań na rzecz lokowania w Mielcu nowych inwestycji	Liczba planów zagospodarowania przestrzennego przewidujących przeznaczenie powierzchni na cele przemysłu i usług	szt.	0	0	0	1	W trakcie realizacji	Wydział Urbanistyki, Gospodarki Nieruchomościami i Geodezji
	Powierzchnia terenów przeznaczonych pod zabudowę przemysłową i usługową w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego	ha	0	0	0	20	W trakcie realizacji	Wydział Urbanistyki, Gospodarki Nieruchomościami i Geodezji

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2021 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2022 r.	Poziom wskaźnika osiągnięty w 2023 r.	Wartość docelowa	Stopień zaawansowania realizacji	Jednostka odpowiedzialna za monitoring
Cel szczegółowy 3.2. Wspieramy współpracę lokalnych przedsiębiorstw								
III.2.1. Wspieranie współpracy przedsiębiorców zarówno z przedstawicielami lokalnego biznesu, jak i samorządem	Liczba spotkań poświęconych sieciowaniu przedsiębiorstw mieleckich oraz stworzeniu platformy dialogu między samorządem lokalnym a środowiskami przedsiębiorców	szt.	3	4	6	6	Zrealizowane	Agencja Rozwoju Regionalnego MARR S.A. w Mielcu
	Liczba firm uczestniczących w spotkaniach poświęconych sieciowaniu przedsiębiorstw mieleckich oraz stworzeniu platformy dialogu między samorządem lokalnym a środowiskami przedsiębiorców	szt.	0	35	30	30	Zrealizowane	Agencja Rozwoju Regionalnego MARR S.A. w Mielcu
Cel szczegółowy 3.3. Z dumą mówimy o dokonaniach naszej gospodarki								
III.3.1. Promocja Mielca z wykorzystaniem gospodarczej marki miasta	Liczba zrealizowanych kampanii informacyjnych wykorzystujących gospodarczy potencjał miasta poprzez spoty promocyjne, materiały promocyjne	szt.	0	0	0	10	W trakcie realizacji	Biuro Promocji i Sportu
	Liczba odbiorców działań promujących Mielec	os.	0	0	0	50000	W trakcie realizacji	Biuro Promocji i Sportu

Źródło: opracowanie własne na podstawie rocznych raportów stanu wdrażania Strategii rozwoju miasta Mielca na lata 2021–2026 z perspektywą do roku 2030 za lata 2021–2023